

A portrait of Nicole Dildei, a woman with blonde, wavy hair, smiling slightly. She is wearing a dark top. The background is a blurred office setting with large windows and indoor plants.

Nicole Dildei

Interimsmanagerin für Führung im Wandel C-Level | Change | Transformation

Nicole Dildei ist Interimsmanagerin, Managementberaterin und Executive Coach auf C-Level mit über zwanzig Jahren Erfahrung in Transformationsprozessen. Sie leitete Mandate in börsennotierten Unternehmen, Fonds- und Kapitalverwaltungsgesellschaften sowie Family Offices – mit Verantwortung für Portfolios von bis zu 28 Milliarden Euro. Als Autorin von fünf Büchern und Gründerin von Herzlichtführung e.V. setzt sie sich für klarere, verantwortlichere Führungskultur in Organisationen ein.

Kontakt

Nicole Dildei GmbH
Alfred-Herrhausen-Allee 3-5
65760 Eschborn, Deutschland
Tel.: (0049) 157 58 267 427
E-Mail: hallo@nicole-dildei.com
www.nicole-dildei.com

Change Management – Wandel, der bleibt

Case Study: Stabilität inmitten des Sturms

Branche: Immobilienwirtschaft

Rolle: Interims-COO, börsennotiertes Unternehmen

Das Unternehmen stand vor einem tiefgreifenden Strukturwandel. Der bisherige COO war überraschend ausgeschieden – keine Übergabe, keine Einarbeitung. Die Belegschaft war verunsichert, mehrere Fachabteilungen dysfunktional.

Innerhalb weniger Tage übernahm ich die operative Leitung. Ich führte das Team mit rund 50 Mitarbeitern durch eine Phase der Neuordnung: klärte Verantwortlichkeiten, strukturierte Prozesse und baute Vertrauen auf. Parallel dazu adressierte ich kulturelle Spannungen, schloss Kommunikationslücken zwischen Management und Team und entwickelte eine tragfähige Zukunftsstruktur.

Das Ergebnis: ein stabilisiertes Unternehmen, klare Prozesse und ein Team, das wieder handlungsfähig war.

„Sie haben nicht nur Ordnung geschaffen, sondern eine neue Qualität von Führung etabliert – ruhig, klar, menschlich.“

-Aufsichtsrat, börsennotiertes Immobilienunternehmen

Case Study: Führung in toxischem Umfeld

Branche: Wohnungswirtschaft

Rolle: Interimsleitung Property Management, 100+ Mitarbeiter

Das Team war erschöpft, die Fluktuation hoch, das Klima von Angst und Misstrauen geprägt. Was ich vorfand, war ein System, das durch toxische Führung und lähmende Überforderung blockiert war. Ich übernahm die Interimsleitung für mehrere Regionen – mit Verantwortung für rund 40.000 Wohneinheiten.

Ich reagierte nicht mit Druck, sondern mit Präzision und Klarheit. Ich installierte neue Kommunikationsstrukturen, führte Feedbackprozesse ein, stabilisierte die Führungskräfte und begleitete sie in ihrer Weiterentwicklung. Gleichzeitig transformierte ich technische und organisatorische Prozesse.

Das Ergebnis: spürbar besseres Klima, deutlich höhere Performance und ein Team, das wieder Vertrauen fassen konnte.

„Sie hat nicht saniert. Sie hat geführt. Das ist ein Unterschied.“

-Aufsichtsrat, Wohnungswirtschaft

Führung auf Zeit. Klar. Stabil. Wirksam.

Wenn Führung fehlt, Strukturen wanken oder Teams in kritischen Phasen Orientierung brauchen, braucht es Präsenz, die stabilisiert – nicht dominiert.

Ich übernehme temporäre Führungsrollen auf Top-Level und gestalte Übergangsphasen aktiv mit: klar, durchsetzungsstark, erfahren. Meine besondere Stärke liegt im Umgang mit komplexen Machtstrukturen, dysfunktionalen Führungssituationen und tiefgreifenden Transformationsprozessen.

Ich führe mit Ruhe, Klarheit und Haltung – auch dort, wo andere sich abwenden.

Spezialisierungen

- Interims-CEO / Geschäftsführung in kritischen Übergangsphasen
- Restrukturierung und Change auf Führungsebene
- Stabilisierung und Neuausrichtung dysfunktionaler Führungsteams
- Kulturtransformation in Familienunternehmen und Konzernen
- Leadership in toxischen oder emotional aufgeladenen Kontexten

Kurzprofil & Erfahrung

- 20+ Jahre Führungserfahrung in Unternehmen im Wandel
- Executive Coach & systemische Beraterin (Business & Struktur)
- Autorin: „Zwischen Macht und Menschlichkeit – Führung im Wandel“
- Spezialistin für innere Klarheit, emotionale Navigation &
- Kulturarbeit
- Hohe Auffassungsgabe, schnelle Wirksamkeit, ruhige Autorität,
- tiefe Empathie in absoluter Klarheit

Was Sie mit mir gewinnen

- Entscheidungsfreude und Orientierung in komplexen Übergangsphasen
- Klare Führung – auch in angespannten Teams und unter Zeitdruck
- Verantwortung, die getragen – nicht aufgeschoben – wird
- Einen klaren Blick für Muster, Strukturen und Machtdynamiken
- Schnelle Wirksamkeit ohne lange Einarbeitungszeit

Kontakt & Zusammenarbeit

Kurzfristig verfügbar für Mandate im DACH-Raum – hybrid und remote möglich.

nd@nicole-dildei.com